



Ajuntament
de Barcelona

Gerència Municipal

Balanç d'execució del **PAM 2016-2019** a l'equador del Mandat

Juny 2017

1. L'Eina: el Quadre de Comandament Municipal

Una visió des de 4 perspectives

La Ciutat	L'Ajuntament	El Govern	La Ciutadania
Indicadors sobre la situació de la ciutat en diferents àmbits	Indicadors sobre la gestió des dels diferents serveis municipals	Indicadors sobre l'estat d'execució dels projectes clau que despleguen les actuacions del PAM i dels PAD	Valoracions i opinions de la ciutadania

Balanç d'execució PAM 2016-2019 a l'equador del Mandat

2. Estructura del PAM

La Ciutat

L'Ajuntament

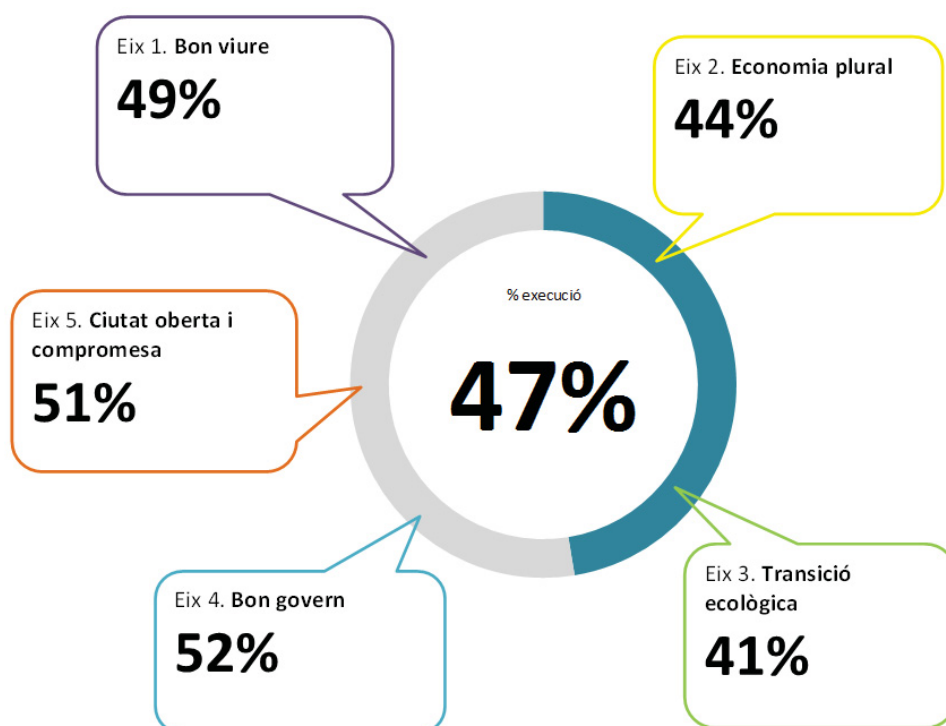
El Govern

La Ciutadania

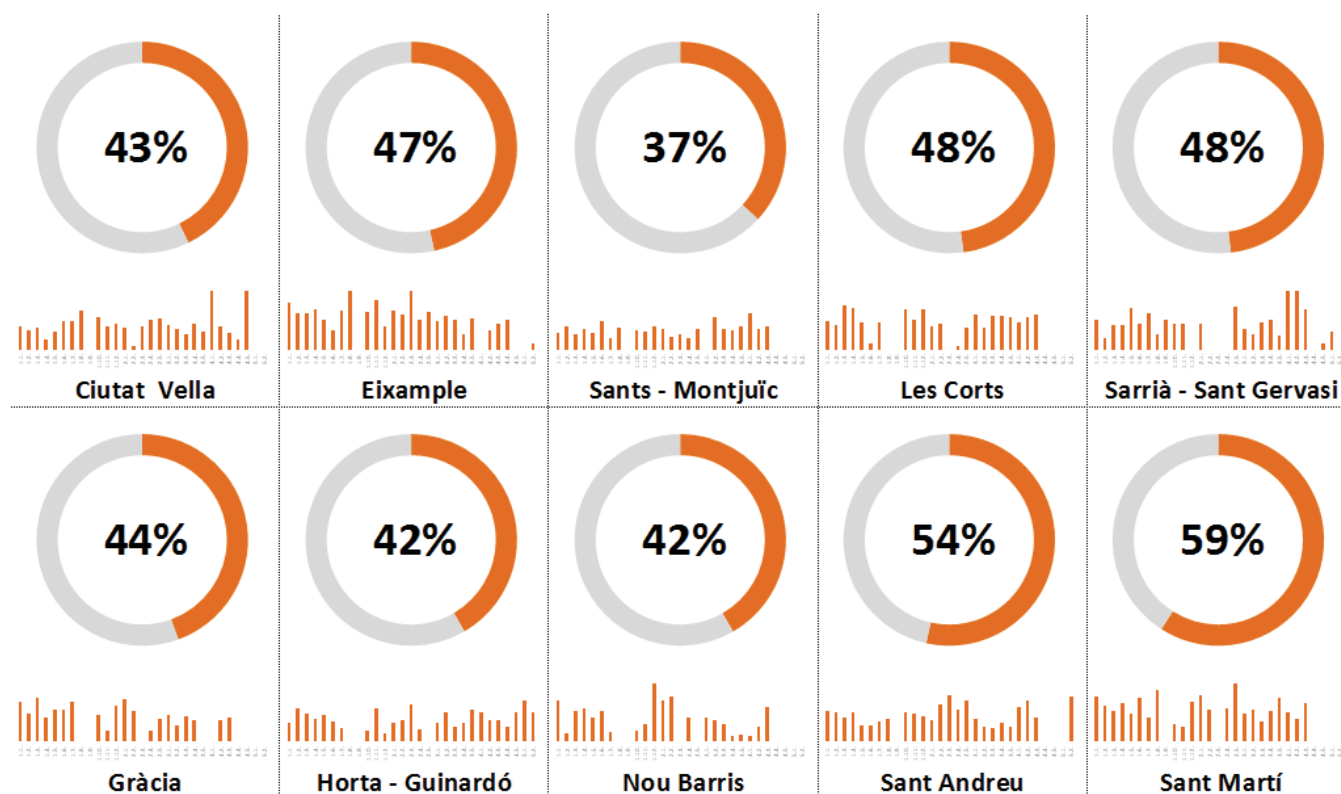
PAM**1** balanç general**5** eixos**29** línies estratègiques**364** actuacions**1.374** projectes

Balanç d'execució PAM 2016-2019 a l'equador del Mandat

3. Seguiment del PAM: grau d'execució

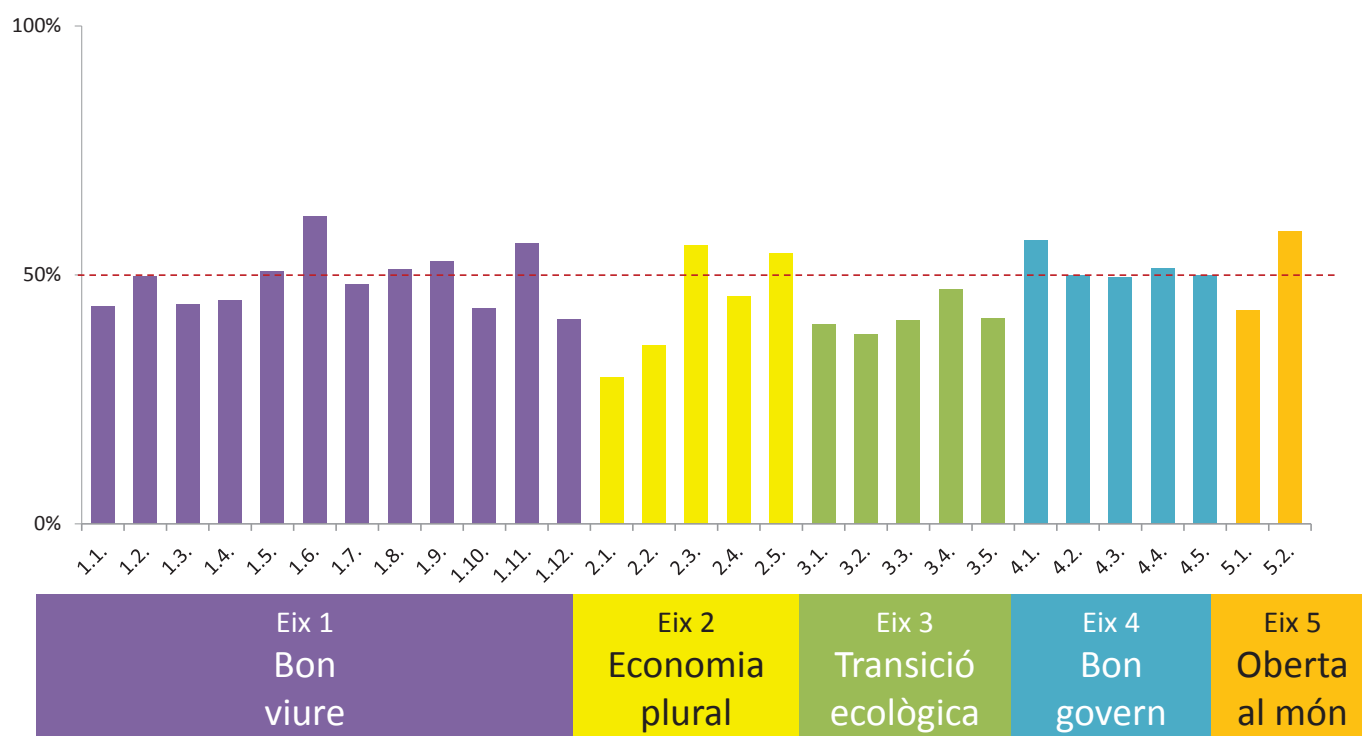


4. i...seguiment dels PAD: grau d'execució



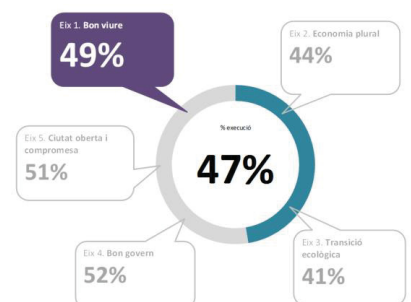
Balanç d'execució PAM 2016-2019 a l'equador del Mandat

5. El detall: les 29 línies estratègiques



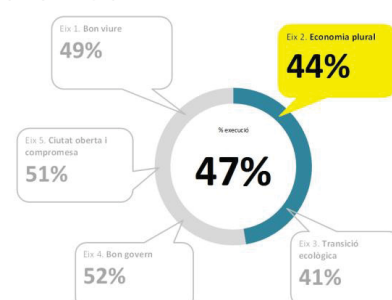
6. Eix 1: Una Barcelona diversa que asseguri el bon viure

1. Pla de Barris: 150M€ per inversions i programes a 16 barris
2. 10 Punts d'Assessorament Energètic als districtes
3. Nou Pla de construccions de 10 noves escoles bressol
4. Bonificacions IBI
5. Aprovat el Pla per al dret a l'habitatge 2016-2025
6. Mobilitzats 250 habitatges buits del parc privat
7. S'han adquirit 153 nous habitatges
8. Barcelona Districte Cultural



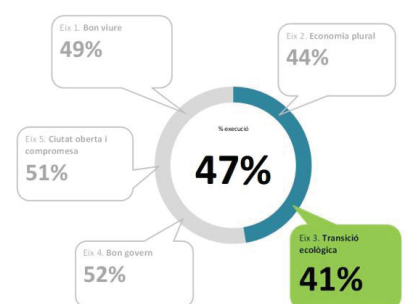
6. Eix 2: Una Barcelona amb empenta per a una economia plural

1. 6 Plans de desenvolupament econòmic de Districte
2. Desenvolupament de les Àrees de promoció econòmica urbana (APEU)
3. Pla Estratègic de Mercats (2015-2020)
4. 2 punts d'assessorament especialitzat en Economia Social i Solidària
5. Pla Especial Urbanístic d'Allotjaments Turístics PEUAT
6. Noves clàusules socials en la contractació pública



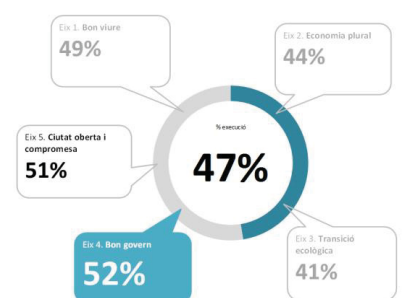
6. Eix 3: Una Barcelona més humana i en transició ecològica

1. Congelat els preus del transport públic el 2016 i el 2017
2. La T-12 allarga la seva vigència fins al 16 anys (T-16)
3. Ampliada la xarxa de carrils-bici de la ciutat (de 116 a 141 km)
4. Barcelona Energia
5. Acord per posar en funcionament 2 estacions de la L10 sud
6. Acord pel tancament de la Model
7. Rehabilitats 23 carrers distribuïts per tots els districtes



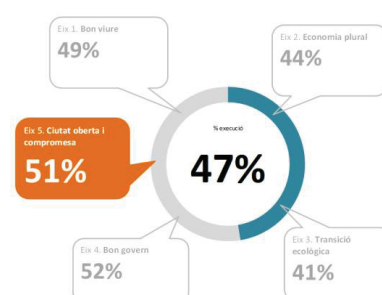
6. Eix 4: Una Barcelona participativa que garanteixi el bon govern

1. En marxa el Portal participatiu “Decidim Barcelona”
2. “Pressupost obert” per retre comptes
3. 010 gratuït
4. Oficina i Portal per a la Transparència i Bones Pràctiques
5. En marxa la Bústia Ètica
6. Pilots de pressupostos participatius



6. Eix 5: Una Barcelona oberta i compromesa amb el món

1. Programa “Barcelona ciutat refugi”, i la xarxa “Solidarity Cities”, en el marc d'Eurociutats
2. Programa Nausica (atén 80 persones en aquests moments)
3. Consolidat el 0,7% dels ingressos propis municipals, que es destinen a una política pública de cooperació al desenvolupament



Balanç d'execució PAM 2016-2019 a l'equador del Mandat

7. Actuacions del PAM per sota del 25% d'execució

- 1.1.7. Impulsar acords amb les companyies subministradores d'aigua, gas i electricitat per evitar els talls per falta de pagament
- 1.1.8. Auditoria dels serveis bàsics: costos reals, origen i destí dels beneficis
- 1.1.10. Fer créixer la xarxa de centres oberts per a infants i adolescents en situació de vulnerabilitat
- 1.2.8. Promoure grups de suport per a les famílies d'alumnes amb necessitats educatives especials
- 1.3.2. Diversificar l'oferta educativa adreçada a la petita infància
- 1.3.7. Pla de millora dels equipaments educatius
- 1.3.11. Promoure la inserció laboral dels joves universitaris en clau d'economia social i sostenible
- 1.3.14. Millorar l'oferta de formació professional
- 1.3.16. Actualitzar l'oferta educativa a persones adultes
- 1.3.17. Pla de foment de l'educació en valors
- 1.4.4. Impulsar serveis municipals inclusius, articulant iniciatives d'atenció i apoderament de dones migrants o pertanyents a minories ètniques
- 1.4.7. Accions per atendre la infància i l'adolescència víctimes de la violència
- 1.4.13. Centre municipal de recursos LGTBI
- 1.5.12. Crear espais de codecesió als equipaments i en el disseny de les instal·lacions esportives de carrer
- 1.5.14. Facilitar els espais familiars, d'ajuda mútua i grups de criança
- 1.6.1. Adjudicar 2.000 pisos per a col·lectius en situació de vulnerabilitat i afectats urbanístics
- 1.6.20. Generar habitatge assequible anivellant cornises, transformant l'ús de plantes baixes i locals i aprofitant intersticis urbans
- 1.10.10. Pla de públics i d'inclusió social
- 1.11.12. Programa de vacances per a joves
- 1.12.2. Desplegar el model de policia de barri
- 1.12.5. Potenciar la mediació com a eina per a la gestió pacífica dels conflictes quotidians a les comunitats
- 1.12.6. Adaptar la Guàrdia Urbana de Barcelona (GUB) a les noves necessitats
- 2.1.2. Impulsar l'economia verda i circular, especialment la rehabilitació energètica i les energies renovables
- 2.1.4. Impuls de projectes com l'Urban Lab i els ateneus de fabricació, vinculant-los a les polítiques de desenvolupament local i potenciant una xarxa d'equipaments d'innovació social digital de la ciutat
- 2.1.6. CZF i Pla Delta del Llobregat
- 2.1.13. Estratègia metropolitana de promoció dels circuits curts de producció i consum
- 2.1.15. Garantir un marc jurídic que doni seguretat i facilitar el seu compliment.
- 2.1.16. Impuls competitiu i de professionalitat
- 2.1.19. Impulsar les indústries creatives, fent una aposta per l'economia basada en el talent i donant impuls a aquelles indústries relacionades amb l'activitat cultural, tecnològica.
- 2.1.20. Estratègia metropolitana de promoció econòmica.

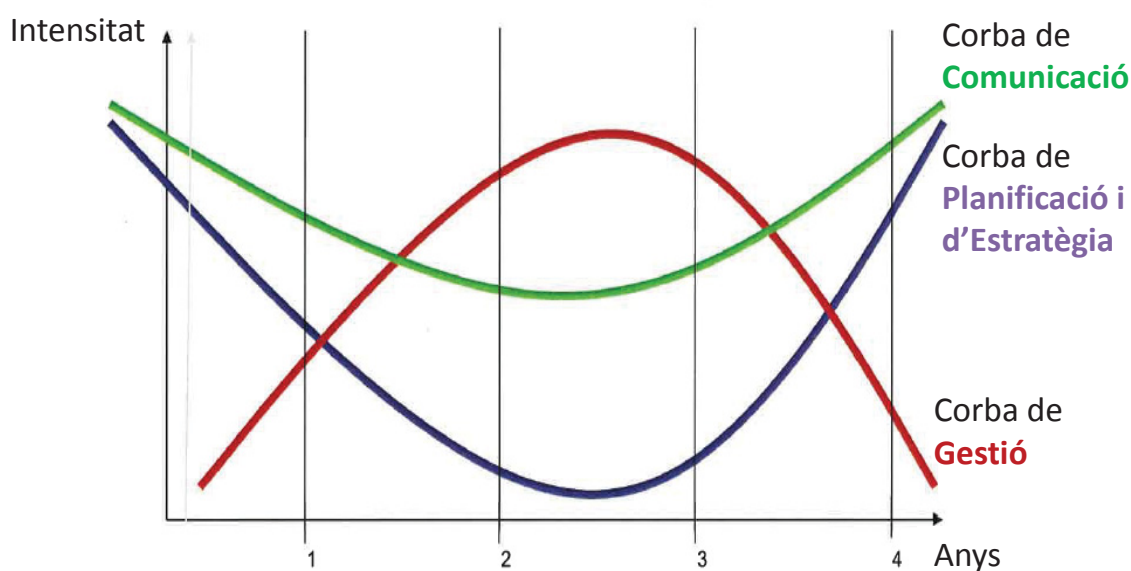
Balanç d'execució PAM 2016-2019 a l'equador del Mandat

7. Actuacions del PAM per sota del 25% d'execució

- 2.1.22. Innovació i Sobirania Tecnològica
- 2.2.7. Impulsar el sistema de finances ètiques i solidàries
- 2.2.11. L'organització del temps com un dret de ciutadania
- 2.3.5. Autoritat municipal certificadora pel segell de qualitat i de bones pràctiques
- 2.4.1. Millorar els programes dirigits a persones en risc, situació de vulnerabilitat i/o exclusió social
- 2.4.3. Pla de promoció de les indústries creatives
- 3.1.6. Zones Baixa Emissió (Zones urbanes d'atmosfera protegida)
- 3.1.11. Millorar les platges
- 3.1.12. Millorar els paviments
- 3.1.14. Ordenança de terrasses
- 3.2.5. Els Tres Turons, pulmó verd de Barcelona
- 3.2.8. Estendre els horts urbans ecològics
- 3.3.1. Fomentar la millora de l'arquitectura urbana i ampliar la protecció del patrimoni
- 3.3.7. Impulsar un pla integral de l'eix Besòs
- 3.3.20. Recuperar el teixit industrial: Torrent Estadella i Verneda Industrial
- 3.3.23. Descentralització i proximitat de les eines de planificació i gestió urbanística
- 3.3.24. Pla del Litoral
- 3.4.9. Pla d'aparcaments per Barcelona
- 3.4.13. Reformar el túnel de la Rovira
- 3.5.9. Sistemes sostenibles de producció d'energia i autoconsum
- 3.5.10. Impulsar les instal·lacions municipals d'energies renovables
- 3.5.11. Estratègia per l'eficiència energètica i la rehabilitació dels edificis municipals
- 3.5.12. Rehabilitar i impulsar la Fàbrica del Sol
- 3.5.15. Millorar la xarxa de clavegueram
- 4.1.9. Impulsar el coneixement obert i les dades obertes
- 4.1.10. Avaluar les polítiques municipals
- 4.3.2. Desenvolupar el Comuns Urbans
- 4.4.3. Promoure l'ús de programari lliure en la gestió municipal
- 4.5.1. Convertir la participació en una realitat interdepartamental
- 4.5.5. Posar en marxa la bústia dels treballadors municipals

8. Valoració global – A favor

a. Bon ritme d'execució:



b. Es visibilitza la configuració d'una **nova agenda política** (desigualtat, turisme, habitatge, mobilitat...)



9. Valoració global – A tenir present

- a. Cal fer més. **El context no ajuda** (ciutat dual, habitatge, turisme, gentrificació...)
- b. Atenció al ritme d'execució de **les inversions / despesa**.
- c. Els riscos d'innovar i **portar al límit el marc legal** (contenciosos, pors al canvi...) -> paràlisi
- d. Cal mantenir un **ferm sentit de la realitat**, no minimitzant les dificultats
- e. Àmbits amb un **ampli marge de millora**